

智能化时代财务会计向管理会计转型探析

崔小永

(中外运华杰国际物流〔北京〕有限公司石家庄分公司, 河北 石家庄 050000)

摘要:随着科技的发展, 区块链、大数据技术的应用范围越来越广, 逐渐渗透到企业经营管理的各个阶段, 促进企业财务管理向标准化、流程化、规范化方向发展。在大环境的影响下, 财务会计的弊端逐渐凸显出来, 成为阻碍财务管理的限制性因素。企业想要规避财务会计的缺陷, 就需要不断引入和学习新的管理理念, 以未来会计发展趋势为契机, 积极开展会计转型工作。通过会计转型工作逐步构建新的管理模式, 使企业创造更大的价值, 为企业的可持续发展奠定基础。文章以智能化时代为背景, 详细分析会计转型过程中的短板, 结合转型内容提出优化建议, 旨在为企业管理会计职能的发挥提供新的思路。

关键词:智能化; 财务会计; 管理会计; 转型
中图分类号:F275; F234.3 **文献标志码:**A

文章编号:1672-2507(2023)01-0165-03

一、引言

2020年新冠肺炎疫情暴发后, 企业出现了停工、延后生产等现象。国内经济需求和消费受到重创, 一些中小企业不堪竞争和疫情的双重压力, 经济利润直线下滑, 甚至面临破产和倒闭的风险。在严峻的形势下, 很多企业不得不将目光放在提升内部管理水平上, 希望从管理要效益, 带动企业综合实力增强。而管理会计是财务管理中的重要内容, 无论是职能还是价值都契合企业发展需求, 在致力于推动企业经营发展和提升管理水平的过程中, 发挥了一定的积极作用。因此, 在当前形势下, 企业实施会计转型, 一方面符合企业财务发展的内在需求, 另一方面财务会计向管理会计转型也迎合了市场发展趋势。

二、财务会计与管理会计之间的联系和区别

管理会计又称分析报告会计、内部报告会计。管理会计在财务会计的基础上, 着重进行企业预测分析, 其涵盖的成本会计和管理控制两个部分在为管理者提供决策支持、提高经营管理水平和提升经济效益方面发挥了巨大的作用^[1]。

(一) 财务会计与管理会计的联系

管理会计的实施以财务会计资料为基础, 同时管理会计的质量还会被财务会计效能所影响。因此, 两者相辅相成, 相互促进^[2]。

(二) 财务会计与管理会计的区别

财务会计与管理会计在服务对象和工作主体层次方面存在较大的差异。

1. 从服务对象的角度来看

财务会计以实现资金全面、系统的监督和核算为根本目标, 是为外部提供企业经营信息和财务信息的一种管理活动。而管理会计则不同, 其更倾向于分析和处理数据, 侧重于为内部管理者提供决策参考, 改善企业经营环境,

实现经济效益最大化。因此, 很多学者也把管理会计称为“内部会计”。

2. 从工作主体层次方面来看

财务会计的主体往往只有一个层次, 以企业为一个整体, 较为单一。而管理会计则不然, 其主体是多层次的, 不仅能反映企业整体的经营成果和财务状况, 还能反映企业经营过程中责任主体的基本情况^[3]。

三、智能化时代财务会计向管理会计转型的必要性

(一) 提升信息沟通效率, 有利于企业推进业财融合

智能化时代, 企业通过信息化工具处理经济业务已经成为一种常态。财务会计向管理会计转型之后, 会计处理过程中的疏漏和误差能够得到控制。管理会计能够真正延伸到业务前端, 打破事后控制的局限性, 将事前控制和事中控制前置, 提升业务和财务之间的信息共享能力, 有利于企业更好地推进业财融合工作。

(二) 放大财务数据价值, 丰富会计信息

早在2016年, 哈佛商学院领导和平衡计分卡创始人罗伯特·卡普兰就说:“管理会计在企业日后的发展中具有不可或缺的作用, 能够协助企业将各类风险转化为价值。”智能化时代, 财务会计向管理会计转型之后, 能根据数据信息, 通过分析和预测, 在投资和筹资方面给予管理者决策支撑, 保证管理者决策的准确性, 真正将数据信息的及时性和有效性发挥出来, 这对企业实现可持续发展而言意义重大^[4]。

(三) 迎合企业现代管理需求, 增强核心竞争力

从我国企业经营的现状来看, 资金短缺、核心竞争力不足一直是制约企业发展的因素。智能化时代, 企业受多方面因素的影响, 商业模式和经营模式变得越来越复杂。企业想要抢

占更大的市场份额,保持竞争优势,需要将战略管理与日常会计工作融合,从战略的高度细化财务工作内容,明确各岗位职责,控制成本,构建闭环的管理模式,这对企业更好地拓宽市场、提升核心竞争能力而言有着积极的作用。

四、智能化时代财务会计向管理会计转型存在的问题

(一)智能化系统功能没有得到深度挖掘,建设存在滞后现象

针对管理需求,企业积极引入了信息化系统,财务会计中的手工账被系统自动化取代,提高了数据采集、分析和整理工作的质量。虽然智能化系统在管理会计中发挥了重要作用,但同样也存在一些问题。

首先,智能化系统的功能没有得到深度挖掘,还停留在数据采集、核算、整理层面,对云计算、大数据、区块链技术的应用并不多,还不能形成实时、智能、精细、多维、可视、生态的智能管理会计体系,更不能突破企业现有的商业模式,围绕产业链的上下游企业系统提供对账、管控服务,为管理会计建设埋下了隐患。

其次,智能化时代,管理会计是集业务和财务于一体的职能平台,也是集商业智能和人工智能的会计金融平台。只有具备这些条件,才能更好地发挥转型职能,激发转型价值。目前,很多企业并不能达到这些要求,反而将目光放在管理会计解析过去、控制现在、预测未来的职能上,忽视了财务和业务在职能系统上的融合,财务和业务的融合口径不一致,价值创造的效力根本发挥不出来,导致智能化系统滞后。

(二)权责义务划分不明确,财务管控水平低

财务会计向管理会计转型之后,不仅会计内容、流程、职能发生了变化,相关的财务管理重点、人员岗位也会发生变化,甚至管理会计还会与其他的管理工作渗透,形成相容的整体。因此,企业需要明确权责、义务,提升财务管控能力,保证管理会计转型后的实施效果。但是,从当前的形势来看,企业与要求还存在一定的距离。

第一,不同部门的目标不同,存在各自为政的现象,一旦出现问题,部门与部门会相互推诿,最终由于责任不明,只能大事化小小事了,使企业蒙受不必要的损失。第二,很多企业并没有根据管理会计转型后的需求构建完善的责任中心。按照规定,企业需要建立成本中心、利润中心、投资中心等责任中心,以强化内部控制与管理会计的融合,提升财务管控能力。但是,很多企业当前并没有根据管理会

计需求建立对应的责任中心,拉低了财务控制水平^[5]。

(三)财务会计与管理会计的确认基础与协同性不佳

在企业财务会计向管理会计转型的过程中,两者的会计确认基础尤为重要。从当前的形势来看,企业中财务会计的确认基础是权责发生制,这种会计确认基础存在一定的局限性。

首先,权责发生制与配比和稳健性原则之间存在矛盾。在企业实施权责发生制的过程中,按照要求,收入与费用需要相互配比,以更好地保证计算利润的准确性。但是,现阶段企业在提取折旧、存货计价的过程中,会采取一系列的主观估算和判定方法,影响最终损益的核算。

其次,财务会计向管理会计转型之后,需要在一定程度上规避权责发生制存在的矛盾,更好地注重对现金流的控制和掌握,构建科学、谨慎的确认基础。目前,很多企业还不能做到这一点,这也是转型中存在的一处短板。

五、智能化时代财务会计向管理会计转型的建议

(一)优化智能化系统,夯实转型基础工作

基于智能化时代发展现状,结合会计转型中存在的问题,企业还需要结合自身经营管理现状,逐一在实践中完善。

1. 强化业财融合,构建深度智能一体化

智能化系统的优化可以在现有的基础上进一步融合云计算、区块链技术,通过技术创新和数字化改革,真正在企业内部构建财务和业务联动管理模式,弥补管理会计应用过程中的漏洞,优化核算、数据分析、财务预测功能,在企业内部构建更深层次的一体化模式。

2. 注重数据的加工和利用效率,发挥数据时效性和价值

智能化时代,企业不仅面临着海量的信息,而且需要对这些信息进行整合和处理,汲取信息价值为企业经营服务。所以,企业管理者要正确认识会计信息处理和管理会计的作用,将管理会计应用纳入战略规划,进一步强化控制和反馈评价工作,在企业内部创造科学的管理会计实施环境。

3. 强化智能化系统的流程规范建设,做好管理会计应用指引工作

企业还应该针对财务会计向管理会计的转型,重新梳理管理会计各项流程,保证管理会计转型之后各项操作有章可循,提升管理会计应用体系效能。

(二)以会计信息化为基本依托,提升财务管控能力

要提升财务管控能力,企业可以从以下方面着手。

第一,根据企业经营现状构建管理会计责任中心,按不同的岗位细分权限与义务,积极实施第一责任人制度,保证每项工作都能找到第一责任人。

第二,借助智能化系统,融合新的技术,重新定义管理会计应用过程中财务管理的重点环节,通过财务全流程、全方位的有效控制,从感知能力、计算能力和认知能力不同的层面完善财务管控体系,构建完善的财务管理网络,最大限度识别财务会计向管理会计转型过程中存在的风险,借助智能化系统,设立风险预警机制,构建风险控制模型,尽可能提升工作效率,在保证工作质量的同时,减少财务风险,提升财务管控能力。

第三,强化智能化时代管理会计和业务管理的全面融合。在实务操作的过程中,将管理会计嵌入业务开展的各个阶段,通过智能化的管理会计集成软件,强化企业经济业务的事前、事中、事后控制能力,彻底改善企业部门之间的信息孤岛现象,在提升数据信息共享能力的同时,提高信息处理的灵活度,在企业内部搭建业务流、信息流、资金流“三流合一”的财务共享平台,将财务管理的价值最大化。

(三)协同财务会计与管理会计确认基础,满足转型需求

为了更好地保证财务会计向管理会计转型的效果,企业必须夯实财务会计与管理会计的确认基础,夯实转型基础。

第一,针对企业当前权责发生制中存在的弊端,在转型的过程中应该进一步强化会计对现金流的控制,构建权责发生制和现金流量相互结合的会计确认基础,进一步减轻管理会计转型过程中的负担。

第二,构建多样的会计计量模式。在市场经济的影响下,企业的会计计量模式变得越来越复杂。针对这种情况,在企业财务会计向管理会计转型的过程中,可以考量现金净值、未来现金流净值、现行市价会计计量模式的优点,形成多种会计计量模式相互配合的局面,助力财务会计向管理会计转型。

第三,积极运用变动成本法,助力管理会计应用。在实务操作的过程中,管理会计能够通过对企业成本资料的分析,精准定位企业本量利,明确企业产品盈亏临界点,从而为管理会计的成本控制、预算管理和业绩评价提供准确的数据信息参照,推动管理会计的科学化、高效化运作。

(四)转变财务会计固有思维,组建复合型人才队伍

财务会计在向管理会计转型的过程中,还

应该积极转变财务固有思维,组建复合型人才队伍。

第一,企业应该根据当前管理会计转型需求,以及财务会计向管理会计转型的重点,定期对人才进行管理专业知识、工作流程、智能化系统操作等内容的培训;同时根据不同的经济事项,进一步积累管理会计实践经验,保证人才能将专业技能运用到实际工作中,正确认识管理会计转型的价值,做好各项转型工作。

第二,在管理会计人才招聘的过程中,在考核岗位胜任能力和专业技能的同时,要强化对智能化系统技术的考核,保证招聘的管理人员能在最短的时间上手转型之后的管理会计工作。

第三,针对财务会计向管理会计转型的需求,进一步完善绩效考核机制,将管理会计转型工作细化成定量和定性的双重指标,与不同岗位的人员进行利益捆绑,同时配合管理会计转型战略目标,积极实施激励政策,最大限度地激发人才对转型工作的积极性,满足智能化时代财务会计向管理会计转型的人才需求。

六、结语

智能化时代,信息的价值得到深度挖掘,信息的处理变得更加简单、高效。在这种情况下,企业不仅面临着经营和发展的转型,还要进一步打破传统财务管理固有模式,顺应时代发展,让财务会计积极向管理会计转型。通过会计模式的转型,企业可以进一步实现资金链、业务量、信息流的全面监督,增强财务控制能力,提升企业核心竞争力。当前财务会计向管理会计转型的过程中还存在一些问题,但企业只要能从自身出发,直面挑战,把握机遇,就可以实现提质增效的目标。

参考文献:

- [1]朱蕾.企业财务会计向管理会计转型的思考[J].中国集体经济,2021(11):114-115.
- [2]刘雯宇.财务会计向管理会计转型:以“人工智能+”背景为例[J].中小企业管理与科技,2021(11):55-57.
- [3]顾丽丽.大数据背景下财务会计向管理会计转型的策略[J].财经界,2022(2):101-103.
- [4]蒋叶璐.大数据时代财务会计向管理会计的转型趋势与路径[J].投资与创业,2022,33(2):104-106.
- [5]姚海燕.探究财务会计向管理会计转型的路径[J].财会学习,2019(25):135,137.

作者简介:崔小永(1982—),男,河北廊坊人,本科,会计师,研究方向:管理会计。